



# Organisering av EU-arbetet i Vänersborg

## Kartläggning

Göteborg 2007-03-15  
Ernst & Young AB  
Ann-Britt Johansson

## **1. Bakgrund**

Under en tioårsperiod har den Europeiska kontinenten genomgått stora förändringar, främst genom att nationsgränser fått allt mindre betydelse för människors och varors rörelse. Näringslivet opererar mer gränslöst, ekonomin globaliseras och informationsteknologin öppnar vägar för kontakt och samarbete oavsett gränser och avstånd. Utvecklingen påverkar i större grad de lokala och regionala verksamheterna och för att kunna hantera denna utveckling och påverkan krävs en aktiv hållning.

## **2. Uppdrag/syfte**

Ernst & Young AB har fått i uppdrag av de förtroendevalda revisorerna att genomföra en kartläggning som syftar till att ge ökad kunskap om EU-bidragens omfattning i kommunen samt det stöd som ges rörande dessa frågor inom förvaltningarna och centralt i kommunen.

## **3. Genomförande**

Kartläggningen har genomförts genom enkätundersökningar i två steg.

Steg 1. Samtliga förvaltningar har ombetts att ställa samman de EU-bidragsansökningar som gjorts under år 2005 och under de första månaderna år 2006. Samtliga förvaltningar har svarat på denna enkät.

Steg 2. Utskick av frågeformulär gällande arbetet med EU-frågor. Samtliga förvaltningar har svarat på denna enkät.

## **4. Resultat**

### **4.1 Sammanställning av EU-bidragsansökningar**

Enkäterna visar att tre förvaltningar av sju har ansökt om någon form av EU-bidrag (se bilaga 1). Till detta kan tilläggas att Kommunstyrelsen har tagit beslut om medfinansiering i fyra projekt under den aktuella perioden, vilka är initierade av kommunexterna organisationer. Dessutom visar enkätsvaren att kommunstyrelsen är delaktig i projekt tillsammans med Gymnasieförvaltningen.

Projektansökningarna varierar både avseende kategori och antal mellan förvaltningarna. Exempelvis söker Samhällsbyggnadsförvaltningen löpande EU-mjölkstöd, vilket är förvaltningens enda projekt. Gymnasieförvaltningen är den mest aktiva förvaltningen där flertalet enheter är involverade i olika projekt. En del av dessa projekt är redan beviljade medan andra befinner sig i uppstartsfasen. Exempel på projekt i Gymnasieförvaltningen är de två Leonardo-projekten.

Byggnadsförvaltningen, Miljö- och hälsoskyddsförvaltningen och Socialförvaltningen redovisar att de inte ansökt om några projekt under perioden. Socialförvaltningen anger dock att den erhöll en del stöd 2004. Kulturnämnden anger att den inte har gjort några ansökningar under den aktuella perioden.

## 4.2 Sammanställning av frågeformulär

Nedan presenteras en sammanställning över de enkätsvar som inkom i samband med det utskickade frågeformuläret. Samtliga förvaltningar har svarat. För fullständiga svar per förvaltning se bilaga 2.

Fråga	Kommunstyrelse	Barn & Ungdom	Gymnasie	Samhällsbyggnad	Social	Byggnads	Miljö- och hälsoskydd	Ja	Nej	Blankt eller både j/n	Summa
Finns det en gemensam EU-policy i kommunen?	Nej	Nej	-	Nej	Nej	-	Nej	0	5	2	7
Finns det en övergripande strategi i kommunen för att hantera bidragsansökningar till EU:s programområden?	Nej	Nej	-	Nej	Nej	-	Nej	0	5	2	7
Har Nämnden utvecklat egna strategier för att hantera EU-bidrag/projekt?	Ja	Nej	Ja	Nej	Nej	Nej	Nej	2	5	0	7
Finns det tillräckliga kunskaper i förvaltningen för att hantera EU-ansökningar?	Nej/Ja	Ja	Ja	Ja	Nej	-	Nej	3	2	2	7
Är EU en viktig part i er verksamhetsutveckling?	Ja	Nej	Ja	Nej	Nej	Nej	Nej	2	5	0	7
Finns det administrativt stöd i kommunen för att hantera EU-ansökningar/redovisning/uppföljning?	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	-	Nej	4	2	1	7
Har ni under de senaste åren valt att inte söka medel via EU trots att både idéer och möjligheter funnits?	Ja	-	Ja	Nej	Nej	Nej	Nej	2	4	1	7
Är möjligheten att söka EU-bidrag väl känd i förvaltningen?	Ja	Ja	Ja	Ja	-	-	Nej	4	1	2	7
Är EU-bidrag en viktig finansieringskälla i samband med att projekt värderas och planeras?	Ja	Ja/nej	Ja	Nej	-	Nej	Nej	2	3	2	7

Ur svaren går att utläsa att kommunövergripande policys och strategier angående EU-bidragsansökningar saknas. Däremot har Kommunstyrelsen och Gymnasieförvaltningen angivit att EU är en viktig part i verksamhetsutvecklingen och tagit fram egna strategier för hanteringen av EU-projekt och EU-bidrag. Dessa förvaltningar anser dessutom att EU-bidrag är en viktig finansieringskälla i samband med värdering och planering av projekt även om de under de senaste åren valt att inte söka medel trots att både idéer och möjligheter funnits.

Möjligheterna till att söka EU-bidrag är kända i ca hälften av förvaltningarna. Detsamma gäller för frågan om det finns tillräckliga kunskaper inom förvaltningarna för att hantera EU-ansökningar samt möjligheten till administrativt stöd i kommunen för hanteringen av ansökningarna, redovisning och uppföljning av projekten. I Barn- och ungdomsförvaltningen samt i Gymnasieförvaltningens arbetsmarknadsenhet<sup>1</sup> har delar av tjänster avsatts för att arbeta som stöd i arbetet kring EU-projekt.

<sup>1</sup> Detta har framkommit vid tidigare granskningar Ernst & Young AB gjort i Gymnasieförvaltningen.

## 5. Våra kommentarer/rekommendationer

Kartläggningen visar att ca hälften av förvaltningarna har lämnat in EU-bidragsansökningar under år 2005 och under början av år 2006. Projekten sträcker sig från EU-mjökstöd inom Samhällsbyggnadsförvaltningen till exempelvis Gymnasieförvaltningens olika Leonardo-projekt.

Vi kan konstatera att endast två förvaltningar anser att EU är en viktig part i deras verksamhetsutveckling. Detta kan bero på att det saknas en övergripande strategi eller policy gällande EU-arbetet.

Studien visar att arbetet med frågor kring EU-bidragsansökningar inte genomsyrar hela kommunen. En del förvaltningar är mer aktiva i att tillvarata och nyttja de möjligheter till extra resurser i verksamheten som ges av EU-bidragen. Dessutom väcks frågan hur Vänersborgs kommun tar till sig den påverkan som internationaliseringen, EU-direktiv etc. har på kommunen ur andra aspekter.

Vår bedömning är att arbetet kring EU-bidragsansökningar behöver utvecklas i Vänersborgs kommun. Studien påvisar också att det i hög grad saknas kunskap och administrativt stöd bland förvaltningarna. Positiva undantag finns dock i Gymnasieförvaltningen och inom Barn- och ungdomsförvaltningen där delar av tjänster avsatts för arbete med EU-frågor.

För att underlätta arbetet anser vi att kommungemensamma strategier och policys bör tas fram på en övergripande nivå för att styra arbetet med EU-frågor. Även ansvarsfrågor bör behandlas för att klargöra vem som ansvarar för vad gällande dessa frågor.

Göteborg 2007-03-15

Ernst & Young AB



Ann-Britt Johansson

Certifierad kommunal revisor

## Sammanställning av enkätsvar gällande EU-bidragsansökningar i Vänerborgs kommun

Förvaltning	Enhet	Inlämnade EU-bidragsansökningar 2005 och 2006	Bifall Ansökan	Avslag ansökan	Övriga kommentarer
Socialförvaltningen		Inga			Socialförvaltningen erhöll en del EU-stöd 2004.
Samhällsbyggnadsförvaltningen	Kostenheten	Söker löpande EU-bidrag för skolmjölsstöd	Ja		
Barn och ungdomsförvaltningen	Musikskolan	UNITON	Ja		
Kommunstyrelsen och Gymnasieförvaltningen	Demokrati & integrationsberedningen och Arbetsmarknadsenheten	Utvecklingstjänster 2005	Ja		
Kommunstyrelsen och Gymnasieförvaltningen	Arbetsmarknadsenheten	Håller på och skaffa projektpartners inom EU, inför projektet som skall sökas inom den nya programperioden 2007-2013.			
Gymnasieförvaltningen	Komvux	Studiebesök Leonardo da Vinci	Ja		
Gymnasieförvaltningen	Komvux	Praktikutbyte, Leonardo da Vinci	2006 ej svar ännu.		
Gymnasieförvaltningen	Komvux	Fortbildning Grundtvig 3,	2006 ej svar ännu.		
Gymnasieförvaltningen	Birger Sjöberg gymnasium	Ett pågående ( tre årsprojekt) projekt om turism.			
Miljö- och hälsoskyddsförvaltningen		Inga			
Byggnadsförvaltningen		Inga			
Kulturnämnden	Samtliga	Inga			

Kommunstyrelsen 1)		Dalslands kanal Interreg III A			
Kommunstyrelsen 1)		ALM, Styrelseutveckling Mål 2			
Kommunstyrelsen 1)		Film i väst Mål 2			
Kommunstyrelsen 1)		Nätverket SERN. Projekt Kvinnofrid Daphne programmet.			

1) Enligt Christer Zetterberg har kommunstyrelsen inte på eget initiativ ansökt om EU-bidrag i något projekt. Däremot finns beslut om medfinansiering i fyra olika projekt, initierade av andra organisationer.

## Sammanställning enkätsvar per förvaltning

Fråga	Kommunsstyrelsen		Barn- och ungdomsförv.		Gymnasieförvaltningen		Samhällsbyggnadsförv.		Socialförvaltningen		Byggnadsförvaltningen		Miljö- och hälsoskyddsförv.	
	Ja/Nej	Egen kommentar	Ja/Nej	Egen kommentar	Ja/Nej	Egen kommentar	Ja/Nej	Egen kommentar	Ja/Nej	Egen kommentar	Ja/Nej	Egen kommentar	Ja/Nej	Egen kommentar
Finns det en gemensam EU-policy i kommunen?	Nej		Nej		-		Nej		Nej	Inte vad jag vet	-		Nej	
Finns det en övergripande strategi i kommunen för att hantera bidragsansökningar till EU's programområden?	Nej		Nej		-		Nej		Nej	Inte vad jag vet	-		Nej	
Har Nämnden utvecklat egna strategier för att hantera EU-bidrag/projekt?	Ja		Nej		Ja	Eftersom detta är en viktig fråga för våra verksamheter har vi under hösten -06 kartlagt våra gemensamma resurser i form av erfarenheter och kunskaper i hela förvaltningsområdet. Därefter har vi utformat vår egen strategi.	Nej		Nej		Nej		Nej	
Finns det tillräckliga kunskaper i förvaltningen för att hantera EU-ansökningar?	Nej/Ja	Några förvaltningar mer ledande.	Ja		Ja	Utifrån denna kartläggning vet vi att vi i dagsläget har tillräckligt med kunskaper. Däremot kan det vara svårt att hinna med	Ja		Nej	Borde utvecklas	-	Veit ej	Nej	

